

Naamloze Vennootschap SUCRAF Société Anonyme
Generaal Lemanstraat 74
2600 Berchem (Antwerpen)

**VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN
DE ALGEMENE VERGADERING VAN N.V. SUCRAF**

Wij hebben de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap en u de jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 ter goedkeuring voor te leggen.

Sedert ons vorig verslag zijn zowel de algemene economische toestand alsook de Belgisch-Congolese betrekkingen verbeterd. Wat betreft de economische toestand is dit vooral te danken aan een heropleving van de grondstofprijzen, waaronder deze van koper en ruwe diamant. Het verbeteren van de Belgisch-Congolese betrekkingen is een gevolg van een meer diplomatieke houding van België t.o.v. de Democratische Republiek Congo.

De verstandhouding tussen België en Congo is intussen terug hartelijk. Onze Koning zal gedurende twee dagen in Congo aanwezig zijn in het kader van de feesten voor de vijftigjarige onafhankelijkheid. Het departement ontwikkelingssamenwerking heeft in haar begroting hulp voorzien voor een bedrag dat verviervoudigd is in vergelijking met de twee vorige boekjaren.

België is met een bedrag van 195 MLN/€ opnieuw de belangrijkste geldschieter in Congo als we geen rekening houden met de Chinese handelscontracten. We moeten hier melden dat zij opmerkelijk werk leveren en voor het eerst in de 15 jaar dat onze voorzitter geregeld naar Kinshasa reist, is het aanzicht van de stad veranderd.

Alvorens verder te gaan melden we volgende feiten :

- U hebt waarschijnlijk reeds vernomen dat de dienstdoende afgevaardigd bestuurder, Dhr. Faustin Kahegeshe, op 28/01/2010 op laffe wijze werd vermoord. De daders die een militair uniform droegen zijn binnengedrongen op het fabrieksterrein. Het motief blijft een raadsel en het onderzoek vordert zeer langzaam. Erger nog, sommige stukken uit het dossier schijnen in rook te zijn opgegaan en het parket houdt zich bezig met muggeszifterij i.p.v. op een efficiënte manier de daders van dit misdrijf te ontmaskeren. Wij bieden de familie en de naasten van Faustin Kahegeshe nogmaals onze oprechte deelneming aan en danken hem van harte voor zijn moed en zijn uitzonderlijke toewijding aan de suikerfabriek van Kiliba.
- Dhr. Kahegeshe werd voorlopig vervangen door de vicevoorzitter van het directiecomité, Dhr. Etienne Kasama, jurist van opleiding die aan zijn taak is begonnen in moeilijke omstandigheden.
- Het heropstarten van Sucrierie de Kiliba is in de politieke milieus die President Kabila omringen een dringende zaak geworden. Deze laatste heeft tijdens een bijeenkomst in Bukavu op 16/12/2009 het volgende aangekondigd : « ondanks alle juridische kwesties die hangende zijn, moet de suikerfabriek heropgestart worden in 2010 ».

Deze verklaring is zeker niet in dovemansoren gevallen in Zuid- Kivu en de politieke kaste, in het bijzonder de Minister van Landbouw, doet al het mogelijke om deze verklaring in de praktijk om te zetten. Er komen nieuwe verkiezingen aan en een ontgoocheling op dit vlak zou catastrofale gevolgen kunnen hebben voor het aantal stemmen in een regio waar de kiezers normaal aanhangers zijn van President Kabila.

Laten we even de situatie van Sucrierie de Kiliba overlopen op basis van het jaarlijks beleidsverslag opgemaakt door Dhr. Kasama.

DIVERSE TUSSENKOMSTEN

Alhoewel de Congolese Staat een bedrag van 600.000.000 FC had voorzien in haar budget voor het jaar 2009, werd geen enkele som vrijgemaakt. Dit bracht drie onaangename gevolgen met zich mee :

- De uitbreiding van de kwekerij werd beperkt en het absentisme is vertienvoudigd
- Sommige leveranciers waarvan de vorderingen nog steeds niet betaald zijn dreigen ermee gerechtelijke stappen te ondernemen
- De arbeiders zijn ontevreden. De achterstand in de betaling van de salarissen is intussen opgelopen tot 18 maanden.

Voor het boekjaar 2010 heeft het parlement een budget goedgekeurd van 475.000.000 FC ten voordele van Kiliba, maar slechts 10.081.222 FC staan op het budgettair programma voor het eerste kwartaal. Tot op heden werd geen enkel bedrag vrijgemaakt.

Om voor deze hachelijke situatie een tussentijdse oplossing te vinden, had de Minister van Landbouw beloofd om 15.000 \$/maand vrij te maken die voornamelijk zouden aangewend moeten worden voor landbouwwerken. Tot nu toe werden drie betalingen uitgevoerd, nl. twee keer 15.000 \$ en één keer 14.000 \$ respectievelijk voor september, oktober en november 2009. Dit heeft het ondanks alles mogelijk gemaakt om de oppervlakte van de kwekerij te brengen van 12.73 ha tot 45.55 ha.

Ingevolge de wanhopige smeebedes vanwege de directie van Kiliba, heeft Sucraf er eveneens mee ingestemd met de steun van de Sopex Groep, om tussen te komen voor een bedrag van 41.114.88 € ten voordele van de arbeiders. Dit bedrag dekt ook de verplaatsingskosten van de afgevaardigde bestuurder en de financiële directeur van Kiliba naar Kinshasa. Bij gebrek hieraan zouden er geen administratieve stappen meer genomen worden.

TOESTAND VAN DE INDUSTRIELE INSTALLATIES

Niets bijzonders te melden in vergelijking met vorig boekjaar, tenzij enkele werken voor het reinigen van de kanalen om de irrigatie van de kwekerij te verzekeren.

De uitrusting blootgesteld aan weer en wind ondergaat een langzame en onvermijdelijke verslechtering.

In de werkplaats en de schrijnwerkerij zijn de machines in werking en worden regelmatig gerodeerd.

In de elektrische werkplaats zijn de twee generators 500 KVA en 55 KVA operationeel. Deze laatste wordt veel gebruikt voor het roderen van de machines en de motor moet gereviseerd worden.

In de garage zijn de landbouwwerktuigen en andere voertuigen nog altijd operationeel ondanks een verhoogde slijtage.

Wat betreft de bouwwerken beperken we ons ertoe te melden dat de huizen van het woongedeelte en deze van het arbeiderskamp over het algemeen in erbarmelijke toestand zijn.

TOESTAND VAN DE SCHOOL EN VAN HET ZIEKENHUIS

Het aantal leerlingen is lichtjes gedaald, 980 leerlingen ipv 1009 in 2008, voor 49 leerkrachten.

Het « Edmond Muûls » ziekenhuis, zo genoemd uit eerbetoon aan de bemiddeling van onze vorige voorzitter bij de Belgische ontwikkelingssamenwerking en die heeft geleid tot een nieuw gebouw in 2006, functioneert met twee artsen en een dozijn verplegers ondanks ernstige problemen op het vlak van de waterbevoorrading.

PERSONEELSBESTAND

Het personeelsbestand bestaat op datum van 31/12/2009 uit 340 personen. De technisch werkloze arbeiders, waarvan de contracten werden opgeschort in 1998, worden geschat op +/- 1.550 personen. Zoals reeds eerder gezegd loopt de betaling van de reeds zeer bescheiden salarissen een achterstand op van 18 maanden voor een totaal bedrag van ongeveer 200.000\$

GERECHTELIJKE GESCHILLEN

Onder deze rubriek is er nieuws in het Belgolaise dossier.

Ter herinnering : Belgolaise heeft indertijd een krediet van 500.000 \$ aan Kiliba toegestaan. Sucraf had zich borg gesteld voor de hoofdebiteur voor de helft van dit bedrag.

In juni 1996, door het niet respecteren van de verbintenissen door Kiliba, heeft Belgolaise Sucraf in gebreke gesteld om te betalen als borgsteller.

In september 2002 tekenden Belgolaise en Sucraf een onderling akkoord. Hierin verbond Sucraf zich ertoe om 172.231 \$ te betalen. Hiertegenover stond dat Belgolaise haar claim tegenover Sucraf zou intrekken.

Bij het afsluiten van de akkoorden tussen de aandeelhouders van Kiliba in juni 1996, had Sucraf de schriftelijke verbintenis bekomen vanwege Altus Holdings dat deze de verbintenissen van Sucraf tegenover Belgolaise over zou nemen. Onnodig te melden dat Altus Holdings deze verbintenissen nooit is nagekomen.

Op 31/05/2007 heeft Belgolaise het geheel van haar vorderingen op maatschappijen in de DRC overgedragen aan het fonds Africa Edge. Kiliba maakte spijtig genoeg deel uit van dit geheel.

Op 27/11/2009 werden de vertegenwoordigers van Kiliba in Kinshasa per deurwaardersexploot op de hoogte gebracht van deze overdracht van schulden.

BALANS VAN KILIBA EN BEMERKINGEN VAN PRICE WATERHOUSE

Tijdens de laatste vergadering van de raad van bestuur gehouden in Kinshasa op 8 september 2009 werd besloten om de boekhouding van Kiliba tussen 1996 en 2008 bij te werken, gezien er tijdens het beleid van Kotecha geen boekhouding werd gevoerd. Na beëindiging van deze taak door de financiële directie van Kiliba, zou er een audit uitgevoerd worden door Price Waterhouse.

Bij een recent bezoek van onze voorzitter aan Kinshasa, hebben wij het werk uitgevoerd door Dhr. Kasigwa, senior manager van PW, kunnen bestuderen. Hij heeft zeer snel meerdere fouten in de voorgelegde documenten ontdekt, o.a. wat betreft de afschrijving van

machines en ander materiaal. Zonder in boekhoudkundige details te treden, is het waarschijnlijk dat ingevolge de rechtzettingen die moeten gebeuren, het netto-actief verlaagd zal moeten worden. In de balans afgesloten op 31/12/08 vertegenwoordigt het netto-actief 6.083.291 \$.

De financiële afdeling zal er werk van moeten maken om alle nodige wijzigingen uit te voeren teneinde een balans te kunnen voorleggen afgesloten op 31/12/2009 die in overeenstemming is met de boekhoudkundige normen in Congo. Vervolgens zal PW een ploeg sturen om de audit uit te voeren.

Wij hebben gevraagd aan de advocaat van Kiliba om een studie te maken van de lijst met schuldeisers. Waarschijnlijk zijn er intussen reeds enkele verdwenen.

We moeten ons eraan verwachten dat uit de geauditeerde balans van Kiliba zal blijken dat de maatschappij $\frac{3}{4}$ van haar maatschappelijk kapitaal verloren heeft. In dergelijk geval voorziet art. 36 van de statuten dat de aandeelhouders die $\frac{1}{4}$ van de maatschappelijke aandelen bezitten de ontbinding van de maatschappij kunnen vragen.

Onder voorbehoud van bevestiging door PW melden we dat de schulden op lange en middellange termijn 3.448.422 \$ bedragen en de schulden op korte termijn 14.660.064 \$. De belangrijkste vordering bestaat uit de achterstallige salarissen van de kaderleden en arbeiders voor een totaal bedrag van 6.621.895 \$.

In dit bedrag is Kotecha opgenomen voor een goedgekeurd bedrag van 1.657.415 \$ en een betwist bedrag van 723.848 \$.

GESCHIL MET KOTECHA

De Congolese Staat die erg aandringt op een terugtrekking van de groep Altus/Kotecha als aandeelhouders van Kiliba, zou een verkoopbelofte van hen ontvangen hebben.

De potentiële investeerders zijn niet echt geïnteresseerd in een dergelijke operatie daar dit geen oplossing zou bieden voor de echte problemen van Sucki.

VOORUITZICHTEN

Met het oog op de verkiezingen die gepland zijn in 2011, spreekt het voor zich dat indien er niets gebeurt in Kiliba op relatief korte termijn, er koppen zullen rollen gezien de beloftes van President Kabila aan de bevolking.

Op voorwaarde dat de flaters begaan in een recent verleden niet herhaald worden, zal de raad van bestuur van Kiliba op basis van de geauditeerde balans onderhandelingen kunnen beginnen met de kandidaat die zal weerhouden worden met het oog op het heropstarten van de fabriek.

In de loop van de voorbije maanden hebben zich niet minder dan 4 delegaties potentiële investeerders aangemeld op de concessie. Behalve de Chinese delegatie, bleken zij allemaal sterk geïnteresseerd. Twee van deze ploegen vertegenwoordigden industriële groepen actief in de suikerproductie in Oost-Afrika.

Wij zijn van mening dat we op het punt zijn gekomen waar de wegen zich kruisen. Meer dan ooit leent de politieke en economische toestand zich ertoe om de verschillende opties te bestuderen om het heropstarten van de activiteit in de regio mogelijk te maken.

Ter herinnering, het enige actief waarover onze maatschappij beschikt is haar vordering op Sucrierie de Kiliba, die op het einde van het boekjaar 2009 889.708,03 € bedraagt en de waarde van haar participatie geschat op 1.750.091,32 €.

Als we rekening houden met de audit die op het ogenblik plaatsvindt in Congo en met de vergaderingen met de plaatselijke revisoren, zullen wij ongetwijfeld een waardevermindering van onze participatie moeten doorvoeren.

Wij waren nog niet in het bezit van deze elementen op het moment van het afsluiten van onze balans op 31.12.2009.

Zoals vermeld in onze vorige verslagen, werd de waarde van deze participatie, die in onze balans afgesloten op 31 december 1997 een bedrag van 186.499.087 BEF vertegenwoordigde, ingevolge een expertise uitgevoerd op 25 mei 1999 verminderd tot 70.598.509 BEF.

Deze waardevermindering heeft geleid tot de buitengewone algemene vergadering van 15 november 1999 die met de vereiste meerderheid besloten heeft om de activiteiten van de maatschappij voort te zetten en om het kapitaal te verminderen tot een bedrag lager dan $\frac{1}{4}$ van het oorspronkelijk kapitaal.

Tijdens de daaropvolgende boekjaren werden op deze waarde, omgezet in Euros, voor 55% provisies aangelegd.

Vanzelfsprekend blijft deze schatting van onze participatie een benadering.

In ons vorig verslag meldden wij dat wij de meerwaarde die voortvloeide uit de constructie van het ziekenhuis in onze balans zouden opnemen. Deze was het gevolg van de subsidie van ongeveer 200.000 EUR toegestaan door de Belgische Minister van Ontwikkelingssamenwerking. Momenteel zien wij hier echter vanaf.

Zoals vorig jaar, rekening houdend met de negatieve elementen die voortvloeien uit de depreciatie en de normale slijtage van de goederen van Sucrierie de Kiliba, geven wij er de voorkeur aan om onze participatie voorlopig niet te herwaarden in functie van de teruggave van de 10.500 maatschappelijke aandelen die gratis aan de groep Kotecha werden overgedragen onder de opschortende voorwaarde dat de onderneming effectief heropgestart zou worden.

Aan de passiefzijde van de balans van vorig boekjaar zagen we enkel een schuld van 1.629.159,46 € tegenover de firma Suiker Export die voortvloeit uit de voorschotten die gedurende jaren gegeven werden.

De algemene onkosten van het voorbije boekjaar bedroegen 218.552,45 EUR. Wij houden eraan u te laten weten dat in deze context, met het oog op het verbeteren van de balans die de effecten van een gevoelige stijging van de algemene onkosten ondervindt, N.V. Suiker Export aanvaard heeft om af te zien van een gedeelte van haar schuldvordering, namelijk 221.019,08 EUR die bijgevolg wordt teruggebracht op 1.625.303,56 EUR onder voorbehoud van een terugkeer naar betere tijden.

Hierdoor is de balans van onze maatschappij in evenwicht.

Het gecumuleerde bedrag over de voorbije jaren tot en met huidig boekjaar van de door N.V. Suiker Export kwijtgeschelde schulden onder voorwaarde van "terugkeer in beteren doen" bedraagt 485.261,57 EUR.

Overzicht van de voornaamste posten van de balans en de resultatenrekening**ACTIEF**Financiële vaste activa

Deelneming in Sucrierie de

Kiliba s.a.r.l. aan de nettoboekwaarde

- inbrengwaarde	€	9.317.680,58
- waardevermindering	€	<u>7.567.589,26</u>
	€	1.750.091,32

Vorderingen op meer dan een jaar (Kiliba)	€	889.708,03
---	---	------------

PASSIEF

Schulden op minder dan een jaar (Suiker Export)	€	1.625.303,56
Voorzieningen voor risico's en kosten	€	962.550,20

RESULTATENREKENING

Algemene onkosten van het boekjaar	€	-218.167,89
Financieel resultaat	€	-131,56
Stadsbelastingen	€	-253,00
Niet recupereerbare BTW	€	0
Uitzonderlijk resultaat	€	<u>221.019,08</u>
Winst	€	<u>2.466,63</u>

Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt

Wij verwijzen naar de algemene toestand van Sucrierie de Kiliba in de Democratische Republiek Congo zoals omschreven in het eerste deel van dit verslag. De toekomst van Sucrierie de Kiliba blijft tot op heden onzeker en is afhankelijk van omstandigheden dewelke deels buiten onze controle vallen.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk zouden kunnen beïnvloeden

Ook hier verwijzen wij naar de algemene toestand van Sucrierie de Kiliba in de Democratische Republiek Congo zoals omschreven in het eerste deel van dit verslag. De toekomst van Sucrierie de Kiliba blijft tot op heden onzeker en is afhankelijk van omstandigheden dewelke deels buiten onze controle vallen.

Bijkantoren

De maatschappij heeft geen bijkantoren.

Onderzoek en ontwikkeling

Gedurende het boekjaar werden er geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Verwerving van eigen aandelen

Gedurende het boekjaar heeft noch de vennootschap, noch een rechtstreekse dochtervennootschap, noch een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap of diens rechtstreekse dochtervennootschap aandelen van de vennootschap verworven.

Belangenconflict

Gedurende het boekjaar werden geen beslissingen genomen die vallen onder de toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen.

Financiële instrumenten

In het boekjaar afgesloten op 31.12.2009 werden er geen financiële instrumenten gebruikt, in de zin van artikel 96,8° van het Wetboek van vennootschappen.

Deugdelijk bestuur

De raad van bestuur vervult de rol van auditcomité. In dit kader heeft de Algemene Vergadering van 8 juni 2009 een onafhankelijk bestuurder, Dhr. Guido Wallebroek, benoemd.

De mandaten van alle bestuurders zijn onbezoldigd.

Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Zoals eerder vermeld, rekening houdend met de audit die in Congo wordt uitgevoerd en onze besprekingen met de plaatselijke revisoren, zullen wij ongetwijfeld een waardevermindering van onze participatie moeten doorvoeren.

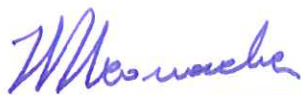
Wij waren nog niet in het bezit van deze elementen bij het afsluiten van onze balans op 31.12.2009.

Herbenoeming

Het bestuursmandaat van Dhr. H. Kronacker loopt ten einde. De raad van bestuur stelt aan de algemene vergadering voor om dit mandaat te hernieuwen voor een periode van 6 jaar, tzt tot de algemene vergadering van 2016.

Wij verzoeken u de bestuurders en commissaris kwijting te willen verlenen voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Berchem, 30 april 2010
Voor de raad van bestuur



H. Kronacker
Bestuurder



P. Kronacker
Voorzitter-Afgevaardigd Bestuurder